

Formation trimestre 2 – Management en mode projet/conduite de projet

Toulouse

Dates et durée de la formation

Durée : 2 jours

Date(s) :

27 mai, 28 mai 2019 (Nombre total d'heures de formation : 14)

Public cible

Tout public

Objectifs

Un projet se définit comme un ensemble finalisé d'activités et d'actions entreprises dans le but de répondre à un besoin défini dans des délais fixés et dans la limite de l'enveloppe budgétaire allouée.

Une conduite de projet réussie passe par la connaissance et l'acquisition des outils méthodologiques indispensables au management de projet. Elle passe également par un management collaboratif afin d'obtenir et de maintenir l'adhésion de toute l'équipe-projet.

En situation professionnelle et à l'issue de la formation, le stagiaire est capable de :

- accompagner la réussite d'un projet dans le respect des objectifs et contraintes fixés
- mobiliser une équipe autour du projet

Pré-requis

Si possible venir avec son ordinateur portable

Intervenants

France GERBAL- MEDALLE

Contenu de la formation

JOUR 1 / La genèse du projet

De la commande au produit : déterminer les notions d'objectifs et de ressources

Travail en individuel : maîtriser le mindmap pour organiser sa pensée

(après-midi)

Le diagnostic : analyse de la situation, de l'offre, de la demande et de la concurrence, maîtriser les outils AFOM et PESTEL

Travail individuel : travailler sur l'AFOM de son territoire

La constitution de l'équipe projet

Particularité du management non hiérarchique

JOUR2 /La préparation du projet

Rédiger une note de cadrage

Planifier le projet (tâches, délais, planning...) et définir le budget : l'organigramme des Tâches (WBS), planning (diagramme de GANTT), budget initial du projet.

Préparer et animer une réunion de lancement.

Travail en individuel : élaborer le WBS et le planning d'un projet

(après-midi)

La conduite du projet au quotidien et l'évaluation

- **Nombre de personnes** : 14
- **Code action** : 21324-2